

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад «Теремок»**

Управленческий Проект

**«Детский сад
ПЛЮС»**

Выполнил: заведующий МБДОУ

«Детский сад «Теремок» Е.В.Руднева

Уварово-2017

Содержание

1. Паспорт Проекта
2. Пояснительная записка
3. Концептуальные основы
4. Маркетинговый план Проекта
5. Финансово-экономические показатели Проекта
6. План-график реализации Проекта
7. Перспективы дальнейшего развития Проекта
8. Риски реализации Проекта

1. Паспорт Проекта

Наименование проекта	«Детский сад ПЛЮС»
Основания для разработки проекта	<p>-Указ Президента РФ В.В. Путина от 7 мая 2012г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;</p> <p>-Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. № 273;</p> <p>-Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 06.10.2003г. № 131-ФЗ;</p> <p>-Приказ Минобрнауки России от 17 октября 2013г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;</p> <p>-Постановление Главного санитарного врача РФ от 15мая 2013г. №26 «Об утверждении СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы ДООУ»;</p> <p>-Постановление администрации города Уварово от 28.03.2017г. № 374 «О разработке комплекса мероприятий по развитию муниципальной системы дошкольного;</p> <p>-Перечень поручений Президента Российской Федерации Пр-2440 от 02.12.2017 по итогам заседания Координационного совета по реализации Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 годы;</p>
Исполнители проекта	<p>Управление образования и науки Тамбовской области, г.Тамбов, ул. Советская, д.108</p> <p>Администрация города Уварово, ул. Шоссейная, д.4 , г.Уварово, Тамбовская область, 393460;</p> <p>Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Теремок», 1-ый микрорайон, д.27Б, г.Уварово, Тамбовская область, 393464.</p>
География проекта	393464, Тамбовская область, город Уварово, 1-ый микрорайон, д.27Б
Целевая группа	Дети от 2 месяцев до 3 лет, не посещающие дошкольное учреждение и их родители (законные представители)

Цель проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Решение проблем очередности в дошкольные образовательные учреждения города Уварово • Создание социальных и инфраструктурных условий для улучшения качества жизни семей города Уварово
Задачи проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Пристрой дополнительного корпуса к зданию МБДОУ «Детский сад «Теремок» • Увеличение охвата детей от 2 месяцев до 3 лет дошкольным образованием в количестве 60 мест (ликвидация очередности и нехватки мест в ДОУ в количестве 60 мест) • Создание дополнительных рабочих мест в сфере дошкольного образования
Направление проекта	Создание дополнительных мест для детей от 2 месяцев до 3 лет в ДОУ
Срок реализации	Январь 2018– декабрь 2019г
Тип проекта	управленческий
Уровень реализации	Дошкольное образование
Источники финансирования	Бюджет федеральный, областной, муниципальный
Краткое содержание проекта	В проекте определены ценностные приоритеты системы дошкольного образования РФ, в соответствии с которыми сформирована цель и поставлены задачи. Четко обозначено содержание проблемы и дано обоснование необходимости ее решения. Разработан маркетинговый план проекта, где четко просматриваются основные его составляющие. Определено финансово-экономические показатели, представлен план и анализ реализации проекта.
Социальный эффект	Решение проблемы очередности в городе путем создания дополнительных мест. Уменьшение затрат муниципалитета на строительство новых детских садов за счет пристройки к зданию ДОУ. Создание рабочих мест работников дошкольного образования.
Системный эффект	Создание единого комплексного подхода к решению проблемы «дефицита мест» детских садах. Возможность тиражирования в федеральном формате с учетом специфики регионов. Повышение статуса педагогов ДОУ.
Актуальность проекта	Актуальность темы проекта обусловлена следующими факторами:

	<ul style="list-style-type: none"> • недостаточное количество мест в дошкольных организациях для детей от 2 месяцев до 3 лет; • увеличение очередности на поступление в ДОУ вследствие окончания демографического спада и роста численности детей дошкольного возраста, в том числе вследствие миграционных процессов; • развитие социальных и инфраструктурных условий для жизни молодых семей;
Новизна проекта	Модернизация системы дошкольного образования путем развития новой формы увеличения дополнительных мест на основе софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации
Ожидаемые результаты проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Будут открыты дополнительные места в ДОУ для детей от 2 месяцев до 3 лет по проекту расширения здания (пристройка дополнительного помещения к зданию ДОУ). 2. Будет решена проблема очередности детей, не охваченных дошкольным образованием. 3. Будут созданы дополнительные рабочие места в сфере образования для родителей-педагогов.

2. Пояснительная записка.

Система дошкольного образования рассматривается сегодня, как один из факторов укрепления и сохранения здоровья детей, а так же улучшения демографической ситуации в Российской Федерации. Для повышения демографического уровня в Тамбовской области, в конкретном случае в городе Уварово, необходимо предоставить гражданам (женщинам) твердых социальных гарантий возможности устройства маленького ребенка в ДОУ. По своей потенциальной содержательной емкости уровень дошкольного образования является одним из главных образовательных резервов. В связи с этим за последние годы мы наблюдаем целый комплекс инновационных изменений дошкольной образовательной системы.

На сегодняшний день проблема дефицита мест в дошкольных учреждениях стоит особенно остро – не хватает около 1.5 мил. мест. Решить эту проблему может модернизация системы дошкольного образования путем внедрения инновационного проекта «Детский сад ПЛЮС». Собственно, это уже происходит. Правительству Российской Федерации в рамках решения демографических задач дано поручение разработать и утвердить программу по созданию дополнительных мест для детей от 2 месяцев до 3 лет в организациях, реализующих программы дополнительного образования.

Проблема нехватки мест в детских садах носит циклический характер, соответствующий 20-летнему циклу демографических процессов. За пиком рождаемости следует спад, потребность в местах каждый год неравномерна. Денег налогоплательщиков не хватит, чтобы организовывать сады во время пика рождаемости, а потом закрывать их.

В соответствии с Постановлением администрации города Уварово №374 от 28.03.2017 «О разработке комплекса мероприятий по развитию муниципальной системы дошкольного образования в городе Уварово с 2017 по 2020годы» МБДОУ «Детский сад «Теремок» был заявлен как дошкольная организация, на базе которой будет открыта группа для детей в возрасте от 2 месяцев до 2 лет.

3. Концептуальные основы

Актуальность темы проекта

- недостаточное количество мест в дошкольных организациях города для детей от 2 месяцев до 3 лет;
- увеличение очередности на поступление в ДООУ вследствие окончания демографического спада и роста численности детей дошкольного возраста, в том числе вследствие миграционных процессов;
- развитие социальных и инфраструктурных условий для жизни в городе молодых семей.

При создании условий доступности услуг дошкольного образования в МБДОУ «Детский сад «Теремок» мы выбрали проектный метод. Любая деятельность требует определения цели, которая поможет руководителю увидеть конечный результат, спрогнозировать стратегию развития и тактику деятельности по его достижению.

Нашей ЦЕЛЬЮ инновационного развития ДООУ стала организация успешной работы коллектива при создании условий максимальной доступности услуг дошкольного образования всем потенциальным воспитанникам в возрасте от 2 месяцев до 8 лет.

МБДОУ «Детский сад «Теремок» начал свое самостоятельное существование, как юридическая единица, с января 2013года. На тот момент работало 7 групп полного дня для детей в возрасте от 3 до 7 лет. Общая численность детей составляла 112 человек. В 2015 году была открыта дополнительная группа для детей в возрасте от 2 до 3 лет в количестве 28 мест в рамках подпрограммы «Развитие дошкольного, общего и дополнительного образования детей» государственной программы РФ «Развитие образования на 2013-2020годы»

В результате чего в ДООУ был проведен капитальный ремонт группы, пищеблока, центрального входа, кровли и территории дошкольного учреждения.

На 1 декабря 2017года в ДООУ работает 10 групп полного дня, 2 группы предшкольной подготовки, 2 адаптационные группы, семейная группа, функционируют консультационный центр, социальная гостиная. На конец 2017года численный состав воспитанников составляет 299 детей, наполняемость групп от 23 до 28 человек.

В городе Уварово проживает 1463 ребенка в возрасте от 0 до 7 лет, из них от 0 до 3 лет 633 ребенка (37%). В городе существует потребность в группах для детей раннего возраста, т.к. уровень жизни за счет развития инфраструктуры микрорайонов растет, идет приток молодежи из сельской местности и других

территорий. В связи с переселением, дети не зарегистрированы в муниципалитете, но проживают на съемных квартирах с родителями в городе (в системе АИС «Комплектование» в очереди на 31.01.2017года зарегистрировано 53 ребенка).

Введение новых мест полного дня для детей в возрасте от 2 месяцев до 3 лет позволит увеличить охват дошкольным образованием детей данного возраста, будет способствовать закреплению молодежи в городе, притоку трудовых кадров.

Цель проекта

- Решение проблемы очередности в дошкольных образовательных учреждениях города Уварово

Задачи

- Создать социальную инфраструктуру для улучшения качества жизни семей города Уварово
- Построить дополнительный корпус к зданию МБДОУ «Детский сад «Теремок»
- Увеличить охват детей от 2 месяцев до 3 лет дошкольным образованием в количестве 60 мест (ликвидация очередности и нехватки мест в ДОУ в количестве 60 мест)
- Создать дополнительные рабочие места в сфере дошкольного образования

Ожидаемые результаты

- 1.Открытие дополнительных групп в ДОУ для детей от 2 месяцев до 2 лет и от 2 лет до 3 лет по проекту расширения здания (пристройка дополнительного помещения к зданию ДОУ).
- 2.Решение проблемы очередности детей, не охваченных дошкольным образованием.
- 3.Создание дополнительных рабочих мест в сфере образования для родителей-педагогов (если родители ребенка имеют педагогическое образование, то вопрос об их трудоустройстве будет рассмотрен в первую очередь)

Срок проекта «Детский сад ПЛЮС» рассчитан на 2 года (январь 2018-декабрь 2019) Сдача объекта - открытие групп намечена на декабрь 2019года.

4. Маркетинговый план

Инновационная составляющая проекта «Детский сад ПЛЮС» (по тексту Проект) – это новое в развитии системы дошкольного образования путем введения нестандартной формы увеличения дополнительных мест на основе софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации.

Законодательная база

Указ Президента РФ В.В. Путина от 7 мая 2012г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;
-Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. № 273;
-Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 06.10.2003г. № 131-ФЗ;
-Приказ Минобрнауки России от 17 октября 2013г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;
-Постановление Главного санитарного врача РФ от 15мая 2013г. №26 «Об утверждении СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы ДОУ»;
--Постановление администрации города Уварово от 28.03.2017г. № 374 «О разработке комплекса мероприятий по развитию муниципальной системы дошкольного образования в г.Уварово с 2017 по 2020годы»;
-Перечень поручений Президента Российской Федерации Пр-2440 от 02.12.2017 по итогам заседания Координационного совета по реализации Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 годы.

Основные составляющие проекта

- 1.Изучение опыта аналогичных проектов (пристройки к зданию ОУ).
- 2.Расчет цифровых показателей, необходимых для реализации проекта (количество детей данной категории на каждый микрорайон города, выяснение потребной и согласия родителей)
- 3.Разработка сметы проекта пристройки и технического задания
- 4.Подача заявки на торги строительной компании, установленные ФЗ от 05.04.2013г № 4-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»
- 5.Обсуждение потребностей строительной организации на стадии разработки проекта: гарантированный государственный заказ на пристройку к муниципальному образовательному учреждению.
6. Работа над контрольными показателями по проекту (параметры помещений, подвод коммуникаций, соответствие нормативам респотребнадзора, пожарного надзора, безопасности)
- 7.Разработка на уровне организации нормативно-правовых, организационно-методических документов, других локальных актов (приказы, положения, инструкции, штатное расписание)
8. Строительство дополнительных групп и помещений для воспитанников от 2 месяцев до 2 лет на первом этаже пристройки, от 2 до 3 лет на втором этаже.
- 9.Тиражирование проекта «Детский сад ПЛЮС» на территории города Уварово.

5. Финансово-экономические показатели Проекта

Общая стоимость Проекта – 13 473 548 (в ценах 2015 года)

1. По целевой статье 011 5059 «Субсидии на модернизацию региональных систем дошкольного образования» - 11 429 678

2. По целевой статье 011 7059 «Софинансирование мероприятий по модернизации региональных систем дошкольного образования» - 3 447 70 на две группы (от 2 месяцев до 2 лет и от 2 до 3 лет)

3. Муниципальные дотации - 320 000

Предполагаемые источники финансирования Проекта (структура финансирования): федеральный, региональный и муниципальный.

Основания экономической эффективности Проекта:

- позволит сократить затраты муниципального бюджета на строительство и введение в эксплуатацию новых муниципальных детских садов;

- повысить доходность в виде налоговых поступлений в местный бюджет (переселенцы из сельской местности и других территорий будут оставаться на постоянное проживание в городе, это будет связано с покупкой недвижимости и т.д.)

- снизить социальную напряженность, связанную с нехваткой мест в ДОУ;

- повысить уровень рождаемости региона, связанный с уверенностью родителей в дальнейшем устройстве ребенка в ДОУ.

6. План-график реализации Проекта

Основные этапы и мероприятия реализации Проекта	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Сроки	2018											
Изучение опыта аналогичных проектов (присройки к зданию ОУ).	X											
Расчет цифровых показателей, необходимых для реализации проекта (количество детей данной категории на каждый микрорайон города, выяснение потребной и согласия родителей)		X										
Разработка сметы проекта присройки и технического задания			X	X								
Подача заявки на торги строительной компании, установленные ФЗ от 05.04.2013г № 4-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»					X							
Обсуждение потребностей строительной							X					

организации на стадии разработки проекта-гарантированный государственный заказ на пристройку к муниципальному образовательному учреждению.											
Работа над контрольными показателями по проекту (параметры помещений, соответствие нормативам роспотребнадзора, пожарного надзора, безопасности)						X					
Разработка на уровне организации нормативно-правовых, организационно-методических документов, других локальных актов (приказы, положения, инструкции. штатное расписание)						X					
Строительство дополнительных групп и помещений для воспитанников от 2 месяцев до 2 лет на первом этаже пристройки, от 2 до 3 лет на втором этаже. Сроки строительных и отделочных работ							X	X	X	X	X
Август 2018 года – октябрь 2019года											

Обустройство помещений оборудованием	Ноябрь 2019												
Тиражирование проекта «Детский сад ПЛЮС» на территории города Уварово													X

7. Перспективы дальнейшего развития Проекта

- Обобщение опыта открытия новых групп для детей раннего возраста, построенных по Проекту «Детский сад ПЛЮС»
- Представление модели управления развитием ДОО (инновации)
- Тиражирование опыта реализации проекта на территории города, региона

Риски реализации проекта

Риск заключается в том, что при составлении плана пристройки и изучения прилегающей территории, запланированной под пристройку, администрация ДОО может получить отказ по техническим причинам. В связи с этим детский сад не войдет в Программу по созданию дополнительных мест в организациях, реализующих дошкольное образование. На это существует другой вариант решения.

В МБДОУ «Детский сад «Теремок» существует помещение, которое используется как спортивный зал. За счет платных услуг будет произведен косметический ремонт и приобретена мебель для группы полного дня для детей от 2 месяцев до 2 лет, которая сможет вместить не более 20 человек. Затраты составляют 370,00 рублей.

Финансово-экономические показатели аналога Проекта

Смета планируемых расходов	Затраты
Мебель детская, корпусная	110 000,00
Мягкий инвентарь	40 000,00
Вспомогательное оборудование для пищеблока (посуда, инвентарь)	30 000,00
Детское игровое оборудование	80 000,00
Оборудование помещения сантехникой	50 000,00
Хозяйственные товары	10 000,00
Косметический ремонт	50 000,00
ИТОГО	370 000,00